



Um pouco mais sobre a CMP

A CMP Group atua com consultores especializados em gestão contábil, tributária e trabalhista para ajudar no crescimento de empresas e negócios. Nosso modelo de trabalho é:

F

Foco no
cliente e no
resultado

E

Entusiasmo e
comprometimento

L

Lealdade,
ética e
integridade

I

Intensidade,
inteligencia
e integração

Z

Zelo

Time CMP



... FOCO NO CLIENTE E NO

RESULTADO...

- LEANDRO COSSALTER, SÓCIO NA CMP

[CONHEÇA O LEANDRO!](#)



”



... ENTUSIASMO E

COMPROMETIMENTO...

- ANTONIO A. TEIXEIRA, SÓCIO-FUNDADOR DA CMP

[CONHEÇA O ANTONIO!](#)





O que fazemos?

CONSULTORIA TRIBUTÁRIA



CONSULTORIA TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA



CONSULTORIA EM GESTÃO



CONSULTORIA REGULATÓRIA & COMPLIANCE



CONSULTORIA EM MARKETING & PLANEJAMENTO



CONSULTORIA DE PERFORMANCE



LIFE SCIENCES (SUPORTE REGULATÓRIO PARA A COMUNIDADE CIENTÍFICA)



RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS



GESTÃO DE RH



DUE DILIGENCE (ANÁLISE DE INFORMAÇÕES DE UMA EMPRESA)



TRIBUTÁRIA

- Revisão de procedimentos tributários;
- Análise de preenchimento de obrigações acessórias;
- Planejamento tributário;
- Elaboração de projetos tributários plurianuais em sinergia com os planos de crescimento da companhia;
- Estudo tributário em operações de fusões e aquisições;
- Assessoria pós-aquisição no que refere-se a estruturação societária e tributária;
- Levantamento de créditos tributários;
- Revisão do cálculo do preço de transferência;
- Estudos relacionados a planejamento sucessório;
- Estudos tributários para empresas internacionais que pretendem firmar operação no território nacional;
- Assessoria na revisão de parametrização tributária de sistemas ERP;
- Assessoria fiscal permanente na apuração de tributos;
- Treinamento in-company focado na necessidade da empresa;



TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA

- Auxílio no acompanhamento de contingências trabalhistas e previdenciárias;
- Revisão dos procedimentos trabalhistas e previdenciários adotados pela empresa;
- Levantamento de créditos previdenciários;
- Mapeamento de processos relacionados a rotinas de RH e DP;
- Análise de benefícios oferecidos pela empresa;
- Estudo de carga tributária sobre a folha de pagamento;
- Assessoria na apresentação de defesa em autos de infração e multas;
- Assessoria pós-aquisição no que refere-se a procedimentos a serem adotados sobre os profissionais da empresa;
- Assessoria trabalhista e previdenciária permanente na apuração de tributos;
- Assessoria na revisão de parametrização de sistemas ERP;
- Estudo em operações de fusões e aquisições;
- Treinamento in-company focado na necessidade da empresa;



GESTÃO

- Mapeamento de processos com indicação dos pontos de divergência;
- Elaboração de processos visando as melhores práticas;
- Criação de modelos de código de ética e de conduta;
- Auxílio na elaboração de organogramas e distribuição de funções;
- Elaboração de planos estratégicos em conjunto com a alta gestão das companhias;
- Elaboração e acompanhamento de projetos de sucessão;
- Consultoria de alto nível no acompanhamento de resultado da empresa;

A pair of golden scales of justice is shown against a light blue background. The scales are slightly tilted, with the right pan being lower than the left. The text 'REGULATÓRIA & COMPLIANCE' is overlaid in white, bold, sans-serif font.

REGULATÓRIA & COMPLIANCE

- Implementação, revisão e auditoria de Programas de Integridade e Compliance;
- Identificação, análise, avaliação e tratamento de riscos (risk assessment);
- Criação e revisão de normas internas, códigos de ética e conduta, políticas e procedimentos;
- Elaboração e revisão de controles internos;
- Treinamentos e Comunicação;
- Estruturação e implementação de Canal de Denúncia (HotLine);
- Suporte para investigações internas e confidenciais;
- Preparação e Auxílio para Acordos com Autoridades Públicas;
- Background check e Due Diligence;
- Estruturação de Planos de Governança Corporativa;
- Estabelecimento de diálogo e atuação junto à órgãos reguladores;
- Estruturação de Plano Regulatório para empresas;



MARKETING & PLANEJAMENTO

- Análise de Mercado;
- Estruturação e Desenho de Plano de Marketing;
- Elaboração de Budget de Marketing;
- Definição de KPI em Comunicação e MKT;
- Análise Estratégica do Mercado;
- Definição de Plano Estratégico Atual;
- Definição e Posicionamento Estratégico Futuro;
- Análise de Branding;
- Design de Estrutura de Branding;
- Desenvolvimento de Campanhas – Médio e Grande Porte;
- Avaliação e Mapeamento de Estruturas de Inovação;
- Design de Planos de Inovação em Comunicação;

PERFORMANCE

- Elaboração do processo de gestão de portfólio, incluindo critérios de seleção e sistemática de monitoramento e controle;
- Elaboração de Estrutura Organizacional e Matriz de Papéis e Responsabilidades;
- Implantação de Processo de Gestão de Stakeholders;
- Alinhamento e Monitoramento da Performance do Time de Projeto;
- Elaboração de Processos e Procedimentos de P&C Físico-Financeiro no nível de governança;
- Implantação de P&C Físico (Tempo e Recursos), Orçamentário e de Custos;
- Implantação da Gestão de Riscos;
- Implantação da Gestão do Escopo e Mudanças;
- Elaboração e Implantação Planos de Auditoria da Qualidade de Engenharia & Arquitetura;
- Elaboração de Planos de Auditoria de Execução e Gerenciamento dos Projetos de Engenharia & Arquitetura;
- Gestão da Performance de Engenharia & Arquitetura (KPIs e Metas);
- Elaboração de Processos e Procedimentos de Suprimento e Logística, incluindo compra e contratação, planejamento e controle, medição e faturamento, administração de contratos e controle de materiais na obra;
- Seleção de Ferramentas de Mercado (TI);
- Gestão de Recursos e Desenvolvimento de Ferramentas (KPIs e Metas);
- Elaboração de Processos e Procedimento de Implantação e acompanhamento de Sistemas de PPM e outros;



PERFORMANCE

- Elaboração de Processos e Procedimentos de Gerenciamento de Construção & Montagem;
- Elaboração de Planos de Gerenciamento de Construção & Montagem;
- Elaboração de Planos da Qualidade de Construção & Montagem;
- Gestão da Performance de Construção & Montagem (KPIs e Metas);
- Elaboração de Procedimentos de Gerenciamento do Site;
- Elaboração de Matriz de Responsabilidade e Plano de Auditoria de Gerenciamento do Site;
- Elaboração de Estratégia e Planos de Comunicação, buscando agilidade, eficácia, rastreabilidade, engajamento
- Identificação de Necessidades e Gaps e Definição de Soluções e Sistemas (TI);
- Definição das Ferramentas de Comunicação (incluindo Portal e GED)
- Gerenciamento da Comunicação com Diretoria, Acionistas, Stakeholders Externos e Comunidade;
- Elaboração de Processos e Procedimentos de Comissionamento Pré-operação e Partida;
- Elaboração de Planos de Gestão de Custos de CPP;
- Implementação de P&C Físico e Orçamentário de CPP;
- Gestão da Performance de CPP (KPIs e Metas);
- Elaboração de Planos Auditoria de CPP;
- Execução de Auditorias de CPP;

LIFE SCIENCE

- Estruturação de Operações Estrangeiras no setor regulado e adaptação de produtos importados;
- Atuação na área regulatória de registros e desenvolvimento;
- Contratos e aprovações para ensaios clínicos e obrigações pós-estudos clínicos;
- Auxílio no Desenvolvimento de Parcerias Público Privadas (PPP);
- Auditoria Regulatória e Adequação de Processos;
- Adaptação e Desenvolvimento de POPs;
- Desenvolvimento de Áreas de Produção em Zona Franca;
- Contato e Participação junto à Órgãos Reguladores e agentes públicos de interesse;
- Desenvolvimento de Plantas Fabris e Implantação de Chão de Fábrica;
- Simulações de Inspeções de Boas Práticas de Fabricação (BPF) nacionais e internacionais;
- Controle e Adequação de Publicidade;
- Assessoria em Processo de P&D de Produtos para Saúde;
- Estruturação de Operações de Exportação de Produtos Regulados para mercados de interesse;



RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

- Acompanhamento de projetos de lei;
- Acompanhamento de audiências públicas e debates sobre temas de interesse;
- Acompanhamento de políticas públicas do Governo Federal;
- Assessoramento no contato com autoridades e agentes públicos;
- Acessibilidade à pautas e agendas de interesse da empresa;
- Elaboração de estratégias de convencimento junto aos tomadores de decisão;

RECURSOS HUMANOS

- Treinamentos diversos (formação de líderes, smart goals, gerenciamento do tempo, trabalho em equipe / e outros sob medida a necessidade da empresa);
- Fortalecimento de cultura de compliance (treinamento das práticas éticas da empresa, implementação de canal de ombudsperon, liderança de processos de investigações e recomendações de plano de ação para melhoria, etc, palestras sobre integridade);
- Estruturação de programas de mentoria;
- Executive search para posições gerenciais acima (para Brasil, para qualquer país na América Latina , Estados Unidos ou Europa)
- Programa de desenvolvimento de mulheres para posições de liderança;
- Avaliações de potenciais / talentos para futuras promoções ou mudança de posição;
- Desenvolvimento de programa de sucessão / back up;
- Programa de coaching coletivo e individual;
- Facilitação de reuniões corporativas (definição de metas anuais, definição de mudança de estruturas ou outras reuniões específicas onde a diretoria precise de alguém neutra para facilitar a reunião);
- Desenvolvimento de programa de simplificação de processos e estruturas;
- Programa EVP (employee value proposicional) ... para identificar o que é valor agregado para um colaborador, ajuda em retenção de colaboradores;



RECURSOS HUMANOS

- Desenvolvimento de programas de estagiários e trainees, desenho de todo o processo, recrutamento e seleção, treinamentos diversos, definição de tutores, definição de rotações e resultados esperados, acompanhamento durante o período do programa, avaliação final;
- Análise de cargos e salários, pesquisa de mercado;
- Implementação de programa de avaliação de desempenho;
- Implementação de programa de variável compensation / bônus para áreas comerciais e outras;
- Definição de um programa anual estratégico de RH;
- Palestras para desenvolvimento de carreira;

DUE DILIGENCE

- Due Diligence financeira e Contábil;
- Identificação dos principais riscos ao negócio;
- Análise da qualidade do resultado contábil e EBITDA;
- Análise de endividamento e capital de giro;
- Due Diligence tributária e trabalhista;
- Análise de passivos tributários existentes;
- Análise de existência de passivos tributários não materializados;
- Verificação dos procedimentos tributários e trabalhistas adotadas pela empresa dentro dos aspectos legais vigentes;
- Revisão das informações prestadas as autoridades fiscais;
- Due Diligence regulatória e operacional;

Vamos conversar?

CMP CONTABILIDADE, CONSULTORIA E
OUTSOURCING



ONDE ESTAMOS:

Avenida Ipiranga, 318 | 5º andar – Bloco B | Centro –
São Paulo, SP



FALE CONOSCO:

(11) 3255-4399 | (11) 98563-0600



E-MAIL:

leandro.cossalter@cmpassessoria.com.br

